



**INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS EDUCATIVAS DO DOURO**

**PLANO DE ATIVIDADES**

**2017-2018**

Índice	1
.....	1
<b>INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS EDUCATIVAS DO DOURO</b> .....	<b>1</b>
<b>Introdução</b> .....	<b>3</b>
<b>1. Enquadramento geral</b> .....	<b>3</b>
<b>2. Planificação das Atividades</b> .....	<b>5</b>
<b>3. Unidades e Serviços de apoio: metas para o ano letivo 2017-2018</b> .....	<b>18</b>
<b>Nota final</b> .....	<b>22</b>

## Introdução

O Plano de Atividades do Instituto Superior de Ciências Educativas do Douro (ISCE Douro), para o ano letivo 2017-2018, cumpre o estipulado no Regulamento Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES) e é o resultado da participação dos diversos órgãos e serviços da instituição, com o acordo da Pedago enquanto Entidade Instituidora e o apoio dos seus órgãos e serviços próprios. É elaborado a partir de discussões e reflexões havidas nas reuniões da Presidência com o Conselho de Coordenadores, nos Conselhos Técnico-Científico e Pedagógico, incorporando as propostas dos Coordenadores de Departamento, auscultados os respetivos corpos docentes e discentes, no âmbito dos ciclos de estudos em funcionamento na instituição.

O presente Plano de Atividades (PA) marca a transição para o Plano Estratégico 2017-2020, pelo que se rege pelos cinco domínios estratégicos nele identificados, considerados chave para o cumprimento da missão institucional:

- Domínio Estratégico I: Formação
- Domínio Estratégico II: Avaliação e Promoção da Qualidade
- Domínio Estratégico III: Investigação orientada e sua divulgação
- Domínio Estratégico IV: Atividades de extensão à comunidade e intercâmbio interinstitucional e internacional
- Domínio Estratégico V: Gestão dos Recursos Humanos, Materiais, Serviços e Informação

## 1. Enquadramento geral

O ano letivo ao qual reporta o PA constante neste documento é considerado institucionalmente como uma etapa determinante no processo de desenvolvimento da instituição e do alargamento da sua oferta formativa, tendo-se como objetivo fazerem-se pedidos de novos ciclos de estudos, quer em áreas que estão ainda carentes de oferta formativa quer noutras as nas quais se necessita de assegurar aos estudantes a oportunidade de prosseguirem estudos na instituição. Sendo o modelo de ensino e aprendizagem *I-learning* uma mais-valia para a vida académica dos estudantes; sendo ainda uma metodologia estabelecida nos estatutos do ISCE Douro e simultaneamente um fator distintivo da instituição, procurar-se-á, ao longo do ano letivo, consolidar esta metodologia.

Diretamente relacionado com o domínio estratégico da formação, procurar-se-á, ao longo deste ano letivo, dar mais um passo no desenvolvimento de um sistema interno de garantia da qualidade, procurando-se consolidar a avaliação pedagógica dos ciclos de estudos em funcionamento, através da resposta aos questionários por parte de estudantes, docentes e parceiros. Este processo continuará a ser assegurado pelo Gabinete de Avaliação e Promoção da Qualidade (GAPQ), cujo funcionamento se procurará ir adequando gradualmente às novas condições e à realidade institucional que se tem vindo a conformar desde 2015. Para além disso, ainda no âmbito deste domínio estratégico, realizar-se-á neste ano letivo a avaliação de desempenho do pessoal não docente, de acordo com o regulamentado. Quanto à avaliação de desempenho do pessoal docente, estando previsto o primeiro momento de avaliação no ano letivo 2018-2019, será planificado todo o processo de preparação e organização da avaliação de desempenho dos professores.

Sendo a investigação entendida, no projeto do ISCE Douro, como uma preocupação dominante, a instituição tem vindo a procurar desenvolver e instituir linhas de investigação, não só por departamento, mas também interdepartamentais, procurando estimular-se o desenvolvimento de uma cultura investigativa e de construção do conhecimento, quer se trate de investigação de docentes com ligação a centros de investigação de IES avaliadas pela FCT, quer se trate da criação de oportunidades de investigação orientada no âmbito do funcionamento dos ciclos de estudos da instituição. Sendo certo que o ISCE Douro não dispõe ainda de um centro de investigação suficientemente maduro para orientar e gerir toda a investigação que se vai desenvolvendo institucionalmente, é também seguro que em todos os ciclos de estudos se procura assegurar a ligação de docentes e estudantes à investigação e à construção do conhecimento e sua divulgação em iniciativas de carácter científico.

Durante o ano letivo transato, foi possível dar mais alguns passos em direção ao desenvolvimento de condições para estimular a promoção de atividades de cooperação, intercâmbio e relações interinstitucionais e internacionais, procurando-se ainda consubstanciar oportunidades de promoção de atividades de extensão à comunidade, quer por iniciativa institucional própria, quer através da aceitação de convites que nos foram sendo endereçados por algumas entidades parceiras locais e regionais, para integrarmos equipas de organização e promoção de eventos, ações e atividades que foram sendo desenvolvidos aos longo do ano letivo, mantendo-se válida para o ano letivo 2017-2018 a continuação dessa participação por parte do ISCE Douro, através dos seus departamentos e das equipas de docentes e estudantes que se vão criando, e criando-se oportunidades para o desenvolvimento das relações interinstitucionais, nacionais e internacionais.

Finalmente, no tocante ao domínio estratégico que diz respeito aos recursos humanos, materiais, serviços e informação, é objetivo da institucional para o ano letivo 2017-2018, se as condições e a realidade assim o permitirem, avançar-se no sentido do reforço do quadro de colaboradores afetos diretamente ao ISCE Douro, para além de se avançar o possível na contratação de pessoal docente adequado em número e em qualificação às necessidades de formação que forem sendo identificadas. Relativamente ao aspeto material, pretende-se reforçar a aquisição de equipamentos e recursos materiais, procurando-se melhorar paulatinamente as condições de trabalho do pessoal docente e não docente e potenciar os ambientes de aprendizagem dos estudantes. Continuaremos a desenvolver um esforço que aproveite da, ainda recente, conquista de uma situação de regularidade na relação da entidade instituidora com o Estado, procurando criar as condições para organizar candidaturas a programas de apoio nacionais e europeus que permitam dar resposta a necessidades e solicitações do desenvolvimento da investigação, da melhoria da qualidade nas atividades de extensão à comunidade, no intercâmbio de professores e estudantes com instituições estrangeiras e na potenciação e crescimento de condições endógenas, no sentido de as utilizar no âmbito do desenvolvimento científico e tecnológico, quer com iniciativas próprias, quer sobretudo na participação em redes de parceria com outras instituições e empresas. Do mesmo modo, procurar-se-ão aproveitar recursos e valores gerados nestas atividades, diversificando as fontes de receita da instituição no caminho da sua sustentabilidade e autonomia.

## **2. Planificação das Atividades**

No quadro seguinte, apresentam-se as atividades a desenvolver, organizadas por domínio estratégico e descritas em maior detalhe quanto aos objetivos, intervenientes e destinatários e respetiva calendarização para o ano letivo. A planificação que se apresenta resulta do contributo das coordenações de departamento, através da apresentação dos seus planos de atividades para o ano letivo em apreço, em articulação com a presidência. As propostas apresentadas pelas coordenações de departamento são o resultado da discussão prévia com os corpos docente e discente, assegurando que todos participam na definição do plano anual de atividades.

O quadro abaixo é, portanto, uma sistematização das atividades elegíveis para execução durante o ano letivo, procurando assegurar-se que seja cumprido integralmente, salvo a existência de imprevistos e imponderáveis que, entretanto, venham a ocorrer.

### Quadro das atividades

Domínios estratégicos	Departamento	Atividades	Objetivos	Intervenientes	Destinatários	Local	Calendarização	Observações
FORMAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ARTES E MULTIMÉDIA</li> <li>✓ DESPORTO</li> </ul>	Estudo da possibilidade de criação de licenciaturas em Artes e Criatividade e em Jogos Interativos, e o mestrado em Ciências do Desporto	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Alargar a oferta formativa do ISCE Douro;</li> <li>– Contribuir para a formação superior das populações da região;</li> <li>– Aumentar as taxas de frequência do ensino superior das populações jovens da região.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenações dos departamentos;</li> <li>– Equipas de criação dos NCE.</li> </ul>	– Populações do concelho, dos concelhos limítrofes e outras	ISCE Douro	Ao longo do ano letivo	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EDUCAÇÃO</li> <li>✓ DESPORTO</li> <li>✓ TURISMO</li> <li>✓ ARTES E MULTIMÉDIA</li> </ul>	Incentivo à formação de docentes nas áreas core dos ciclos de estudo mediante institucionalização da investigação e decorrentes de facilidades na gestão de horário	– Reforçar a qualificação do corpo docente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenações dos departamentos;</li> <li>– Docentes;</li> <li>– Presidência.</li> </ul>	– Docentes		Ao longo do ano letivo	

<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>EDUCAÇÃO</b></li> <li>✓ <b>DESPORTO</b></li> <li>✓ <b>TURISMO</b></li> <li>✓ <b>ARTES E MULTIMÉDIA</b></li> </ul>	<p>Realização do II Fórum Internacional África, Cooperação, Educação e Desenvolvimento (II FIACED)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Promover intercâmbio entre os países e instituições participantes;</li> <li>– Publicar e divulgar os trabalhos de investigação desenvolvidos e apresentados ao longo do II FIACED.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Comissões Científica e Organizadora do FIACED;</li> <li>– Direção;</li> <li>– Coordenadores de Departamento;</li> <li>– Departamento de Marketing e Comunicação.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Comunidade académica e envolvente.</li> <li>– Participantes e palestrantes.</li> </ul>	<p><i>Campus</i> educativo do ISCE Douro.</p>	<p>14 e 15 de junho 2018</p>	<p>O produto final será:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ elaboração de atas de reuniões;</li> <li>▪ publicação do livro de atas do II FIACED;</li> <li>▪ reformulação do <i>site</i> do evento.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>EDUCAÇÃO</b></li> <li>✓ <b>ARTES E MULTIMÉDIA</b></li> </ul>	<p>Participação com formadores nas ações de formação no âmbito do protocolo com o CFAE MarcoCinfães</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Aprofundar as relações de parceria com os CFAE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Docentes do ISCE Douro</li> <li>– Diretora do CFAE MarcoCinfães</li> <li>– Presidência</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Educadores e professores dos ensino básico e secundário</li> </ul>	<p>Agrupamento de Escolas do âmbito do CFAE MarcoCinfães</p>	<p>Durante os 1.º, 2.º e 2.º períodos, de acordo com a calendarização acordada com o CFAE</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>DESPORTO</b></li> </ul>	<p>Ação formação sobre a utilização da plataforma interativa de aprendizagem <i>Blackboard</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dotar os estudantes e os docentes de conhecimentos e capacidades para a utilização eficaz da <i>Blackboard</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenação do Departamento e Docente Formador</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Estudantes e docentes</li> </ul>	<p>Auditório do ISCE Douro</p>	<p>10/10/2017</p>	<p>Ação aberta a docentes e discentes de todos os departamentos</p>
	<p>Ação de Formação: o Dirigismo Desportivo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Proporcionar oferta formativa não superior;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenação de departamento; Presidência;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dirigentes Desportivos</li> </ul>	<p>Auditório do ISCE Douro</p>	<p>Fevereiro e junho 2018</p>	<p>Promovida em parceria com a CM de Penafiel</p>

			– Promover a relação entre o ISCE Douro e a comunidade externa e envolvente.	– Câmara Municipal de Penafiel				
		III Jornadas Desportivas ISCE Douro	– Proporcionar oferta de formação creditada	– Coordenação do Departamento e Estudantes de EFD	– Profissionais da área do Desporto, Atividade Física e Saúde	Auditório do ISCE Douro	27, 28 e 29 de junho de 2018	A formação será acreditada pelo IPDJ e Formação Contínua Docente
	✓ <b>EDUCAÇÃO</b>	Seminário/Ação de curta duração: <i>Educar para a liberdade</i>	– Problematicar as questões inerentes à diferenciação curricular e à escola inclusiva.	– Coordenadora de Departamento – Professora convidada do Instituto Politécnico de Bragança	– Educadores de Infância – Professores dos ensinos básico e secundário – Orientadores cooperantes – Comunidade académica – Parceiros dos AE da região	<i>Campus</i> educativo do ISCE Douro.	Maior 2018	O produto final será: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ partilha de informação sobre as temáticas abordadas;</li> <li>▪ estreitamento das relações de parceria.</li> </ul>
<b>AVALIAÇÃO E PROMOÇÃO DA QUALIDADE</b>	✓ <b>EDUCAÇÃO</b> ✓ <b>ARTES E MULTIMÉDIA</b> ✓ <b>DESPORTO</b> ✓ <b>TURISMO</b>	Institucionalização do sistema de avaliação e promoção da qualidade através do aumento do grau de	– Prosseguir a construção de um sistema interno de qualidade orientado para a melhoria contínua	– Gabinete de Avaliação e Promoção da Qualidade; – Presidência;	– Docentes; – Estudantes; – Pessoal não docente; – Parceiros externos.		Em dois momentos do ano letivo, no final de cada semestre, de acordo com o calendário definido pelo GAPQ	

		<p>participação das partes interessadas.</p> <p>Elaboração de um quadro de indicadores de monitorização e avaliação das principais áreas de atividades do Instituto.</p> <p>Aumento do grau de envolvimento em exercícios de avaliação.</p>	<p>e certificado pela A3ES.</p> <p>– Sensibilizar os agentes da comunidade educativa para a importância de um sistema interno de avaliação da qualidade eficaz.</p>	<p>– Coordenações de Departamento</p>				
<p><b>INVESTIGAÇÃO ORIENTADA E SUA DIVULGAÇÃO</b></p>	<p>✓ <b>EDUCAÇÃO</b></p> <p>✓ <b>ARTES E MULTIMÉDIA</b></p> <p>✓ <b>DESPORTO</b></p> <p>✓ <b>TURISMO</b></p>	<p>Reflexão e discussão nos departamentos das possibilidades concretas de participação dos docentes em projetos de investigação</p> <p>Estudo de formas motivadoras de investigação ao nível dos departamentos, como, por exemplo, a</p>	<p>– Aumentar o volume e a qualidade das atividades de Investigação e desenvolvimento nas áreas core dos ciclos de estudo</p> <p>– Promover a inserção de docentes em centros de</p>	<p>– Coordenações de departamento;</p> <p>– Docentes;</p> <p>– Estudantes;</p> <p>– CI-ISCE;</p> <p>– Outras IES.</p>			<p>Ao longo do ano letivo</p>	

		criação de banco de horas para investigação e de núcleos de investigação	investigação reconhecidos					
	✓ <b>MULTIMÉDIA</b>	Participação na organização do ESCRITARIA 2018: desenvolvimento do projeto de investigação orientada associado ao evento	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Desenvolver competências ao nível da investigação e do trabalho colaborativo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenadora de Departamento</li> <li>– Estudantes</li> <li>– Docentes</li> <li>– Câmara Municipal de Penafiel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Comunidade académica</li> <li>– Comunidade envolvente</li> <li>– Demais participantes e visitantes do evento</li> <li>– Estudantes de Multimédia</li> </ul>	Penafiel: vários locais, instituições e entidades da cidade	Setembro e outubro de 2017	Em parceria com a Câmara Municipal de Penafiel
		MONTE MOZINHO: projeto de investigação orientada	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Envolver os estudantes na investigação orientada através do desenvolvimento deste projeto âncora;</li> <li>– Trabalhar em equipa e de forma articulada e multidisciplinar, através da transversalidade do projeto a todas as UC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenadora de Departamento</li> <li>– Estudantes</li> <li>– Docentes do DAM</li> </ul>	Comunidade académica e comunidade envolvente	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Campus do ISCE Douro</li> <li>– Castro de Monte Mozinho, com visitas e desenvolvimento de trabalho de campo</li> </ul>	Novembro 2017 a julho de 2018	Com o apoio e em parceria com a Câmara Municipal de Penafiel

<b>ATIVIDADES DE EXTENSÃO À COMUNIDADE INTERCÂMBIO INTERINSTITUCIONAL E INTERNACIONAL</b>	<b>✓ EDUCAÇÃO</b>	Ciclo de Cinema: filmes a definir	– Sensibilizar a comunidade educativa acerca do poder do cinema na educação.	– Coordenadora de Departamento – Estudantes – Docentes – Demais membros da comunidade académica – Comunidade envolvente	– Estudantes – Docentes – Demais membros da comunidade académica – Comunidade envolvente	<i>Campus</i> educativo do ISCE Douro.	Fevereiro, março e abril 2018	O produto final será: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ construção e partilha de informação entre os diferentes intervenientes.</li> </ul>
		Atividade destinada às crianças que frequentam as escolas do concelho e arredores: “Segurança Rodoviária”	– Sensibilizar as crianças participantes para as questões da segurança rodoviária e sua importância. – Promover e desenvolver o sentido de responsabilidade e zelo pela sua segurança e pela dos outros.	– Coordenadora de Departamento – Estudantes – Docentes	– Demais membros da comunidade académica – Alunos de escolas parceiras convidadas	<i>Campus</i> educativo do ISCE Douro.	Março 2018: 3 sessões em data a definir	O produto final será: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ partilha de conhecimento e de informação sobre as temáticas abordadas.</li> </ul>
		Participação na comissão organizadora do congresso	– Desenvolver a parceria com o IIEFP e a FPCEUP; – Divulgar a obra de Paulo Freire.	– Coordenadora de Departamento – Estudantes	– Docentes, pedagogos e demais curiosos e interessados na	Faculdade de Psicologia e Ciências da Educação da Universidade do Porto.	Datas a definir	O produto final será: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ partilha de conhecimento e de informação sobre as temáticas abordadas;</li> </ul>

		comemorativo da obra de Paulo Freire			obra de Paulo Freire			<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ elaboração de atas de reuniões;</li> <li>▪ publicação do livro de atas do Congresso.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>EDUCAÇÃO</b></li> <li>✓ <b>ARTES E MULTIMÉDIA</b></li> <li>✓ <b>DESPORTO</b></li> <li>✓ <b>TURISMO</b></li> </ul>	Participação em feiras e outros eventos para divulgação e promoção da oferta formativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Promover o ensino superior na comunidade envolvente;</li> <li>– Divulgar a instituição e a sua oferta formativa;</li> <li>– Pôr em prática um plano de atração de estudantes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenadores de departamento;</li> <li>– Direção;</li> <li>– Departamento de Marketing e Comunicação;</li> <li>– Estudantes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Estudantes do ensino secundário e do ensino profissional.</li> <li>– Comunidade envolvente.</li> </ul>	Escolas secundárias e profissionais da região de inserção da instituição; Exponor; Associação Empresarial de Penafiel; Escolas secundárias de concelhos vizinhos e limítrofes da região do Tâmega e Sousa.	Entre janeiro e maio 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ O material necessário será: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ brochuras; folhetos informativos; projetor multimédia; tela de projeção; cabos; <i>banner</i>; <i>pins</i> e outro material promocional.</li> </ul> </li> </ul>	
✓ <b>MULTIMÉDIA</b>	<p>Conversas D'Ouro: Programa de Palestras</p> <p>Palestrantes convidados: Francisco Vidinha, António Sá, Marta de Menezes, Margarida Sardinha, Inês Moreira, Paulo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Promover a oportunidade para a realização de conversas com palestrantes sobre temáticas como a progressão de carreiras, o empreendedorism o criativo, o</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenadora de Departamento</li> <li>– Estudantes</li> <li>– Docentes do DAM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Estudantes de Multimédia</li> <li>– Demais comunidade académica</li> <li>– Comunidade envolvente</li> </ul>	<i>Campus</i> do ISCE Douro	Entre janeiro e julho 2018, em datas a definir		

		Mendes, Paulo Gaspar Ferreira	funcionamento de empresas, etc... – Divulgar os trabalhos dos palestrantes; – Promover a oportunidade para que os estudantes possam apresentar os seus próprios projetos, na ótica do empreendedorismo e da criação do autoemprego					
		Visitas de Estudo:  Guimarães: Centro Cultural Vila Flôr e Museu Internacional das Artes José de Guimarães;  Porto: Fundação de Serralves e outras galerias de arte;  Lisboa: Museu Internacional de Arquitetura e Arte,	–	– Coordenadora de Departamento – Estudantes – Docentes – Comunidade envolvente	– Comunidade educativa e comunidade envolvente	– Guimarães – Porto – Lisboa	Novembro 2017 Janeiro 2018  Julho 2018	

		Centro Cultural de Belém e outras exposições, nomeadamente na Fundação Calouste Gulbenkian ou na Culturgest;						
		Concurso Interno – lançamento de um concurso interno para produção de uma identidade gráfica festiva alusiva à época natalícia	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Criar uma identidade gráfica festiva alusiva à época natalícia;</li> <li>– Estimular a participação em concursos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenadora de Departamento</li> <li>– Estudantes</li> <li>– Docentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Comunidade académica</li> </ul>	Campus do ISCE Douro		
		Concurso Internacional – lançamento da primeira edição de um concurso internacional de intermedia ISI (Inovação, Sustentabilidade, Inclusão)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Incentivar os jovens a refletirem criativamente através da multimédia (cinema experimental, arte interativa, plataformas de partilha, arte generativa, etc.);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenadora de Departamento</li> <li>– Estudantes</li> <li>– Docentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Comunidade académica</li> <li>– Comunidade envolvente</li> <li>– Outros interessados em participar</li> </ul>	Campus do ISCE Douro	Data a definir	

			– Estimular a participação em concursos.					
		Festival internacional de Arte e Multimédia, 1.ª edição	– Incentivar a criação e mostra dos resultados do concurso ISI e de obras de autor de reconhecido mérito, levando ao concelho de Penafiel atividades variadas nas áreas das artes e multimédia.	– Coordenadora de Departamento – Estudantes – Docentes	– Comunidade académica – Comunidade envolvente – Outros interessados em participar	<i>Campus</i> do ISCE Douro  Cidade de Penafiel, locais a designar	Data a definir	Com o apoio da Câmara Municipal de Penafiel
		Exposição Beta 2.0	– Mostrar os trabalhos realizados pelos estudantes do DAM ao longo do ano letivo; – Promover a partilha interdisciplinar; – Promover a abertura à comunidade.	– Coordenadora de Departamento – Estudantes – Docentes	– Comunidade académica – Comunidade envolvente – Outros interessados em participar	<i>Campus</i> do ISCE Douro	Junho 2018	

		Quinzena Aberta	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Oferecer workshops aos alunos do ensino secundário das escolas do concelho;</li> <li>▪ Oferecer ações de curta duração;</li> <li>▪ Promover as relações de parceria com a comunidade envolvente e as forças vivas da região;</li> <li>▪ Divulgar o ensino superior.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenadora de Departamento</li> <li>– Estudantes</li> <li>– Docentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Comunidade académica</li> <li>– Comunidade envolvente</li> <li>– Outros interessados em participar</li> </ul>	Campus do ISCE Douro	Junho 2018	
		Execução do Plano de Divulgação do CTSP e do DAM (cf. Plano de Divulgação e Promoção)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Divulgar a instituição e a sua oferta formativa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordenadora de Departamento</li> <li>– Direção</li> <li>– Estudantes</li> <li>– Docentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Estudantes do ensino secundário e do ensino profissional;</li> <li>– Comunidade envolvente.</li> </ul>	Comunidade envolvente Escolas secundárias e profissionais da região de inserção da instituição; Exponor; Associação Empresarial de Penafiel;	Ao longo do ano letivo	

						Escolas secundárias de concelhos vizinhos e limítrofes da região do Tâmega e Sousa		
--	--	--	--	--	--	---	--	--

### **3. Unidades e Serviços de apoio: metas para o ano letivo 2017-2018**

Apresenta-se seguidamente um conjunto de quadros que indicam as metas a atingir no ano letivo 2017-2018 pelas unidades e serviços de apoio do ISCE Douro. A atividade destas unidades e serviços interliga-se no quotidiano com toda a atividade institucional apresentada no ponto anterior, sendo dela parte substantiva.

### SERVIÇOS ACADÉMICOS

METAS	Medidas / Atividades previstas	Período de Execução	Observações
Melhorar os serviços, otimizando os recursos disponíveis.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Melhoria das condições de atendimento.</li> <li>– Aperfeiçoamento do novo <i>software</i> para gestão de alunos e recursos humanos.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	
Adotar medidas para o reforço da qualidade dos serviços prestados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Melhoria de procedimentos.</li> <li>– Aperfeiçoamento do atendimento personalizado.</li> <li>– Frequência de ações de formação adequadas ao conteúdo funcional dos colaboradores resultantes da avaliação promovida pelo GAPQ.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	
Implementar uma cultura de avaliação contínua no ISCE Douro.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Participação dos serviços no projeto de avaliação do ISCE Douro.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	

### INFORMÁTICA, AUDIOVISUAIS E MULTIMÉDIA

Metas / Objetivos	Medidas / Atividades previstas	Período de Execução	Observações
<p>Adquirir novos equipamentos audiovisuais e multimédia.</p> <p>Promover a utilização da plataforma de recursos de aprendizagem do ISCE Douro como complemento da formação superior dos estudantes.</p> <p>Reorganizar e modernizar os serviços.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Reforço do parque informático, audiovisual e multimédia.</li> <li>– Promoção de ações para melhorar a eficácia e a eficiência na utilização da plataforma.</li> <li>– Frequência de formação para atualização de conhecimentos.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	

### BIBLIOTECA

Metas / Objetivos	Medidas / Atividades previstas	Período de Execução	Observações
Melhor a qualidade dos produtos e serviços.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atualização da coleção através da aquisição de alguns títulos para a biblioteca física.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	
Melhoria do funcionamento e das condições de utilização.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dinamização e atualização da biblioteca digital.</li> <li>- Frequência de ações de formação pelos colaboradores.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	
Otimizar os recursos existentes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promoção de ações de formação para utilizadores.</li> <li>- Disponibilização de bibliografias temáticas.</li> <li>- Realização de iniciativas para dinamizar a frequência da biblioteca.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	

### MARKETING E COMUNICAÇÃO

Metas / Objetivos	Medidas / Atividades previstas	Período de Execução	Observações
<p>Divulgar e promover a imagem da instituição na região.</p> <p>Divulgar e promover a oferta formativa do ISCE Douro.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realização de campanhas de publicidade em meios tradicionais.</li> <li>- Realização de campanha de publicidade em <i>outdoors</i> e <i>media</i> digitais.</li> <li>- Participação em feiras vocacionais e outros eventos relacionados.</li> <li>- Reforço da presença <i>online</i>.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	

### GESTÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL

Metas / Objetivos	Medidas / Atividades previstas	Período de Execução	Observações
Otimizar os recursos materiais e financeiros conducentes a uma gestão racional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Controlo e execução do orçamento, estabelecendo indicadores de gestão que permitam definir regras para o controlo do orçamento e visem uniformizar procedimentos para a sua execução.</li> <li>- Elaboração do relatório de contas de 2017.</li> <li>- Elaboração da proposta de orçamento para 2018.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	Execução da responsabilidade da Divisão Financeira, Contabilidade e Divisão do Património e Presidência

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Apuramento dos custos de financiamento de 2017 por centro de responsabilidade, através da recolha e carregamento da informação necessária à imputação de custos.</li> <li>– Gestão do aprovisionamento, assegurando o fornecimento de bens e serviços indispensáveis ao funcionamento dos serviços, através do controlo dos consumos dos artigos, pedidos e análises de orçamentos e elaboração de propostas para aquisição de bens e serviços; definição das necessidades anuais de artigos a adquirir.</li> <li>– Gestão do património.</li> <li>– Continuação do apetrechamento do <i>campus</i>.</li> </ul>		
Apoiar as atividades de investigação, internacionalização e de extensão à comunidade	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dinamização de atividades científicas nas áreas dos ciclos de estudos do ISCE Douro acreditados pela A3ES.</li> <li>– Apoio a medidas de dinamização de atividades de intercâmbio com instituições parceiras do exterior.</li> <li>– Apoio à deslocação de docentes em regimes de mobilidade.</li> <li>– Apoio a candidaturas no âmbito do Erasmus+.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	Execução da responsabilidade da Presidência, do Centro de Cooperação e Relações Internacionais, das Coordenações dos Departamentos/Cursos e da Comissão Coordenadora do CI-ISCE
Planear atividades e avaliar a respetiva execução	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Elaboração do Relatório de Atividades de 2017-2018.</li> <li>– Elaboração do Plano de Atividades para 2018-2019.</li> <li>– Candidatura ao POCH.</li> </ul>	Ao longo do ano letivo	Execução da responsabilidade do Conselho de Coordenadores, da Divisão Financeira e da Presidência

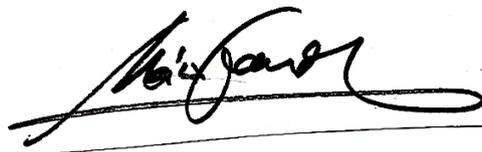
## Nota final

O Plano de Atividades 2017-2018 respeita ao novo Plano Estratégico 2017-2020 e representa um esforço para o desenvolvimento e crescimento da instituição. Salienta-se que este académico é o primeiro em que todos os estudantes matriculados já iniciaram o seu percurso académico no *campus* de Penafiel, ou seja, em que não há estudantes em frequência matriculados no velho ISCE Felgueiras.

Por outro lado, sendo o ano letivo em apreço o terceiro ano de vida do ISCE Douro e considerando os movimentos de matrículas e os resultados verificados nos anos anteriores, perspetiva-se a época presente como um marco decisivo para o futuro da instituição, sendo desejável que se consiga um crescimento com algum significado, quer no número global de estudantes em frequência no conjunto dos ciclos de estudos, quer no funcionamento efetivo dos mesmos, quer ainda no atingimento de objetivos tão importantes como os que são indicados para os âmbitos da promoção da qualidade, investigação e internacionalização.

Penafiel, 20 de outubro de 2017

O Presidente do ISCE Douro

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mário Gandra', written over a horizontal line.

(Prof. Doutor Mário Gandra do Amaral)